САНХҮҮ, ЭДИЙН ЗАСГИЙН БОДЛОГЫН ГАЗАР,ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТЫН ХЭЛТСИЙН ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТЫН БОДЛОГО, НЭГДСЭН ТӨЛӨВЛӨЛТ ХАРИУЦСАН АХЛАХ ШИНЖЭЭЧ Я.БОЛОРМААГИЙН 2025 ОНЫ II УЛИРАЛЫН ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН ТАЙЛАН

Нэг. Гүйцэтгэлийн зорилт, арга хэмжээий биелэлт

Д/д	Зорилтыг хэрэгжүүлэх арга хэмжээ	Шалгуур үзүүлэлт	Гүйцэтгэлийн түвшин				
			Суурь түвшин	Хүрэх түвшин	Хүрсэн түвшин (биелэлт)	Эхэлсэн, дууссан хугацаа	Биелэл-тийн хувь
Зорилт 1. Улсын төсөв, гадаадын зээл тусламжаар хэрэгжих хөрөнгө оруулалтын урт, дунд, богино хугацааны хөгжлийн бодлого, төлөвлөх үйл ажиллагаа							
1.	Улсын төсөв, гадаадын зээл тусламжаар хэрэгжих хөрөнгө оруулалтын хэрэгцээг тодорхойлох, бодлого боловсруулах, дүн шинжилгээ, судалгаа хийх	Судалгааны хувь	-	50%	Монгол Улсад 2022–2024 онд нийт 227,0 тэрбум төгрөгийн гадаад зээл, буцалтгүй тусламжаар эрүүл мэндийн салбарт төсөл хөтөлбөр хэрэгжсэн. Үүнд Азийн хөгжлийн банк, Дэлхийн банк, Люксембург, БНХАУ гол санхүүжүүлэгч байв. Монгол Улс 2025–2027 онд дотоод санхүүжилт дутмаг нөхцөлд гадаад зээл, тусламжийг үр ашигтай татах шаардлагатай байна. Нэг хүнд ногдох тусламжийн хэмжээг олон улсын жишигт хүргэхийн тулд	2025-01-01 2025-12-31	80% 0.7

					баримтжуулалт, шинжилгээ, тайлагнал, төслийн удирдлагыг сайжруулах шаардлагатай байна.		
2.	Хөрөнгө оруулалтаар хэрэгжих төсөл, хөтөлбөрийн төлөвлөгөөг хүлээн авах, урт, дунд богино хугацааны хөгжлийн нэгдсэн төлөвлөлтийг хийх	Төлөвлөлтийн хувь	-	50%	“Алсын хараа 2050”,“ЗГҮАХ 2024–2028”, “МУХТЖҮЧ 2021–2025” зэрэг баримт бичгүүдийн зорилтод нийцүүлэн 2026–2028 онд хэрэгжүүлэх эрүүл мэндийн хөрөнгө оруулалтын төсөл, хөтөлбөрүүдийг урт, дунд, богино хугацааны бодлоготой уялдуулан тооцоолоход 2026 онд-600 тэрбум, 2027 онд-680 тэрбум, 2028 онд-750 тэрбум шаардлагатай байна.	2025-01-01 2025-12-31	80% 0%
Зорилт 2. Хөрөнгө оруулалтаар хэрэгжүүлэх эрүүл мэндийн салбарын барилга, байгууламж, их засвар, тоног төхөөрөмжийн жилийн болон дунд хугацааны төсвийн саналыг нэгтгүүлэх үйл ажиллагаа							
3	Эрүүл мэндийн сайдын багцын хөрөнгө оруулалтын төсөл, арга хэмжээний 2026 оны төсвийн хүрээний мэдэгдэл, төсвийн хязгаар, 2027-2028 оны дунд хугацааны төсвийн төсөөллийг боловсруулж, Сангийн яаманд хүргүүлнэ.	Төсвий нэгтгэн тайлан	-	50%	Эрүүл мэндийн салбарт 2026 онд хэрэгжүүлэх хөрөнгө оруулалтын төсөл, арга хэмжээний төсвийн хүрээний мэдэгдэлд 88 төсөл арга хэмжээний 1.016.777,4 тэрбум төгрөгийн саналыг 2025-04-03-ны 1а/1618, Эрүүл мэндийн салбарын дунд хугацааны төсвийн хязгаарыг 12 төсөл арга хэмжээний 550.000,0 тэрбум төгрөгийн саналыг 2025-06-06 өдрийн 1а/3034 дүгээр албан бичгээр Сангийн яаманд хүргүүлсэн.	2025-01-01 2025-06-13	100%

Зорилт 3. Барилга, байгууламж, их засвар, тоног төхөөрөмжийн цахим системийн төлөвлөлтийг зохицуулах үйл ажиллагаа							
4	Салбарын санхүүгийн нэгдсэн тайланд барилга байгууламж, их засварын хөрөнгө оруулалтын мэдээ, мэдээллийг нэгтгүүлэх, тайлагнах.	Төсөл арга хэмжээний тайлан	-	50%	Тайлан нэгтгэгдэж байна.	2025-01-01 2025-12-31	100%
Зорилт 4. Салбарын санхүүгийн нэгдсэн тайланд барилга, их засвар, тоног төхөөрөмжийн хөрөнгө оруулалтыг нэгтгүүлэх, төрийн аудитын байгууллагаас дүгнэлт гаргуулах үйл ажиллагаа							
5	Төрийн аудитын байгууллагаас Салбарын санхүүгийн нэгдсэн тайланд хөрөнгө оруулалтад гаргасан дүгнэлт, зөвлөмжийг хэрэгжилтэд хяналт тавих, нэгтгэн тайлагнах.	Хэрэгжилтийн тоо		1	Улсын төсвийн 2024 оны хөрөнгө оруулалтын төлөвлөгөөний хэрэгжилтэд нийцлийн аудит гүйцэтгэж байгаатай уялдуулан шаардлагатай баримт материалыг хүргүүлсэн. “Улсын 2024 оны жилийн төлөвлөгөөний гүйцэтгэл”-д хийсэн аудитын тайланд туссан зөвлөмжийн дагуу хэрэгжүүлэх арга хэмжээний төлөвлөгөө, “Монгол Улсыг 2021-2025 онд хөгжүүлэх таван жилийн үндсэн чиглэлийн хэрэгжилт” аудитын тайланд туссан зөвлөмжийн дагуу хэрэгжүүлэх арга хэмжээний төлөвлөгөө, “Улсын хөгжлийн 2022 оны төлөвлөгөөний гүйцэтгэлийн үр дүн”-д хийсэн “ГНАГ-2023/13-ШТА-ГА” кодтой гүйцэтгэлийн аудитаар өгсөн зөвлөмжийн хэрэгжилт тус тус Үндэсний Аудитын газар хүргүүлсэн.	2025-01-01 2025-12-31	100%

Зорилт 5. Хууль тогтоомжид заасан бусад чиг үүргийг хэрэгжүүлэх, байгууллагын болон нэгжийн дотоод ажилд оролцох, удирдлагаас хууль ёсны хүрээнд өгсөн үүрэг даалгаврыг биелүүлэх							
6	Хэлтсийн дотоод тайлан мэдээг гаргах үйл ажиллагааг зохион байгуулах, хянах, хариуцсан ажлын хүрээнд ирсэн албан бичиг, өргөдөл, хүсэлтийг судалж, шийдвэрлэх арга хэмжээг авах	Шийдвэрлэсэн хувь		50%	2025 оны 01 дүгээр сарын 02-ноос нийт 378 албан бичиг хүлээн авч, 186 албан бичигт хариу хүргүүлсэн, Импортын татварын чөлөөлөлтийг 108 удаа байна. СЭЗБГ-т ирсэн 1149 албан бичигнээс албан бичиг буюу 30 орчим хувь нь цохогдон ирсэн байна. 2025 онд бүртгэлээр 12870 минут буюу 27 өдөр цагаар илүү ажилласан байна.	2025-03-01 2025-12-31	100% 70%.

Нэмэлт үүрэг даалгавар (арга хэмжээ)-ын биелэлт

Д/д	Үүрэг даалгавар (арга хэмжээ)	Шалгуур үзүүлэлт	Суурь түвшин	Хүрэх түвшин	Хүрсэн түвшин (биелэлт)	Эхэлсэн, дууссан хугацаа	Биелэлтийн хувь
1	Төрийн нарийн бичгийн даргын 2025 оны 02 дугаар сарын 17-ны өдрийн А/19 дугаар тушаалаар Үнэлгээний хорооны нарийн бичгийн даргаар ажилласан.	“Дархан-Уул аймгийн Нэгдсэн эмнэлэг барих” төслийн PIS,		50%	Төслийн хэрэгжилтийн зөвлөх” PIS-ийн сонгон шалгаруулалтын ЕСББанкны журмаар ECEPP системээр техникийн үнэлгээ хийж баталгаажуулан санхүүгийн үнэлгээ 2025-06-09-нд нээсэн. “Төсөл хэрэгжүүлэгч нэгж”-ийн PIU-ийн сонгон шалгаруулалтыг 7 албан тушаалтанд 10 удаа зарлан төслийн зохицуулагч, барилгын	2025-03-01 2025-12-31	100% 80% үнэл.

		PIU сонгон шалгаруулах			инженер, хяналт шинжилгээ, үнэлгээний ажилтан, худалдан авалт хариуцсан ажилтан, байгаль орчны ажилтанг тус тус шалгаруулсан боловч хяналт шинжилгээ,үнэлгээний ажилтан, худалдан авалт хариуцсан ажилтан нь өөр ажилд орсон тул цуцалж дахин зарласан.Санхүүгийн ажилтанг шалгаруулж Сангийн яамны зөвшөөрөл авахаар албан бичиг төлөвлөсөн. Бусад 3 ажилтанг сонгон шалгаруулалтыг 2025-06-02, 2025-06-03 нд нээж үнэлж байна. Төслийн нэгжийн үйл ажиллагааг эхлүүлэхээр Сангийн яам, татварын ерөнхий газар, нийгмийн даатгалын ерөнхий газарт тус тус хүргүүлсэн.		
2	Төрийн нарийн бичгийн даргын 2025 оны 01 дүгээр сарын 24-ний өдрийн А/09 дугаар тушаалаар Үнэлгээний хорооны нарийн бичгийн даргаар ажилласан.	“Хавдар судлалын үндэсний төвийн ажиллагааг өргөжүүлэх зорилгоор эмнэлгийн зориулалтын шаардлага хангасан барилгыг санхүүгийн		50%	Эрүүл мэндийн сайдын 2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн А/517 тушаалаар төсвийг батлуулсан. Тендерийн баримт бичиг, ажлын даалгаврыг батлуулан, ЭМЯ/20250101008 дугаар бүхий тендерийг 2025 оны 02 дугаар сарын 11-ны өдөр зарлан 03 дугаар сарын 11-ны өдөр нээж, үр дүнг tender.gov.mn цахим системд нийтэлсэн. Тендерт материал ирээгүй тул 2025-03-19,	2025-02-01 2025-12-31	100% 0%

		түрээс /лизинг/-ийн нөхцөлөөр худалдан авах гүйцэтгэгчийг сонгон шалгаруулах			2025-04-28-нд нийт 3 удаа зарласан. Ажлын даалгавар, Тендерийн баримт бичигт өөрчлөлт оруулахаар хугацааг сунгаад байна.		
3	Төрийн нарийн бичгийн даргын 2025 оны 04 дүгээр сарын 2-ны өдрийн А/33 дугаар тушаалаар Үнэлгээний хорооны гишүүнээр ажилласан.	Увс аймгийн нэгдсэн эмнэлэг шаардлагатй тоног төхөөрөмжөөр хангах гүйцэтгэгчийг сонгон шалгаруулах		50%	Medical Equipment for Uvs Aimag General Hospital 3 багцтай тендер зарлан нээсэн. 1.Дүрслэл оношилгооны тоног төхөөрөмж 2.Дурангийн тоног төхөөрөмж, 3.Мэс засал яаралтай тусламж эрчимт эмчилгээний болон бусад тоног төхөөрөмжийг сонгон шалгаруулж, Үнэлгээний тайланг АХБ руу 2025.05.19 нд илгээсэн, зөвшөөрлийг 2025.05.23-нд авсан. Гэрээ байгуулах талаар тендерт оролцогч нарт 2025.06.02-ний өдөр илгээсэн. Түр зогсоолтын хугацаа нь мэдэгдэл олгосон өдрөөс эхэлж ажлын 10 хоног буюу 2025.06.16-ний өдрөөр дуусгавар болж, гэрээ байгуулах мэдэгдэл, гэрээний төслийг илгээж гэрээ байгуулах процесс эхэлнэ.		100%

4	Төрийн нарийн бичгийн даргын 2025 оны 04 дүгээр сарын 23-ны өдрийн А/42 дугаар тушаалаар Үнэлгээний хорооны гишүүнээр ажилласан.	ЭБИЭМТҮХС ХОХ төслийн нэгжид санхүүгийн ажилтан сонгон шалгаруулах		50%	Үнэлгээний хороо санхүүгийн ажилтны ажлын даалгаврыг боловсруулан зөвшилцөж, АХБ-аар хянуулан батлуулж, 2025-05-09, 2025-05-18 өдрүүдэд 2 удаа зарласан. 5 сарын 28-ний өдөр хуралдаж, нийт ирүүлсэн 2 хүнээс шалгаруулан АХБ-нд санал бүхий тайланг илгээсэн. 5 сарын 30-ны өдөр АХБ-наас гэрээ байгуулах зөвшөөрөл ирүүлж, ажилтантай гэрээ байгуулахыг Сангийн сайдын 2021 оны 4 дүгээр тушаалын дагуу уламжилсан.	2025-04-23 2025-12-31	100%
5	Төрийн нарийн бичгийн даргын 2025 оны 04 дүгээр сарын 25-ны өдрийн А/43 дугаар тушаалаар Үнэлгээний хорооны гишүүнээр ажилласан.	ЭБИЭМТҮХС ХОХ төслийн нэгжид дараах зөвлөх үйлчилгээг сонгон шалгаруулах		50%	Үнэлгээний хороо хурлаар 1.Төслийн 1 шатанд ажиллаж байгаа нүүлгэн шилжүүлэлтийн зөвлөх хувь хүний гэрээний гүйцэтгэлийг ЭМЯ-наас хангалттай сайн хэмээн дүгнэсэн тул төслийн 2 шатанд шууд гэрээгээр ажиллуулах, 2. Нүүлгэн шилжүүлэлтийн хөндлөнгийн хяналтын зөвлөх хувь хүний ажлын даалгаврыг хэлэлцэж зөвшилцөн, АХБ-нд хянуулахаар хүргүүлэх, 3.Зураг төсөл хийх зөвлөх байгууллагын гэрээг дүгнэсний дараа, 2 дугаар шатанд ажиллуулах эсэхийг шийдвэрлэсэн. Тус үнэлгээний хороо 2025-06-10-ны өдөр Нүүлгэн шилжүүлэлтийн хөндлөнгийн	2025-04-23 2025-12-31	100%

					зөвлөх үйлчилгээ үзүүлэх ажлын байранд АХБ-ны зөвлөх үйлчилгээ сонгох системд байршсан зарын дагуу ирүүлсэн 8 материалыг хэлэлцэж, боловсрол, ажлын туршлага зэргийг үндэслэн 3 хүнийг хураангуй жагсаалтад оруулж АХБ уламжилсан.		
6	Төсөл, хөтөлбөрийн төлөвлөлт, хэрэгжилт хариуцсан мэргэжилтэн			50%	Төсөл, хөтөлбөрийн төлөвлөлт, хэрэгжилт хариуцсан мэргэжилтэн байхгүй тул тушаалгүй 6 сар ажлыг хавсран гүйцэтгэж odamis програмд 107 удаагийн 2569,8 сая евро, 1898,5 сая иен, 25441,4 сая төгрөгийн санхүүжилтийг Сангийн яамад хүргүүлсэн.Импортын татварын чөлөөлөлтийг 108 удаа, дотоодын худалдан авалтын чөлөөлөлтийг 13 удаа хийсэн байна.	2024-12-16 2025-06-10	100%

Хоёр. Мэдлэг, ур чадвараа дээшлүүлэх зорилт, арга хэмжээний биелэлт

Д/д	Зорилтыг хэрэгжүүлэх арга хэмжээ	Шалгуур үзүүлэлт	Гүйцэтгэлийн түвшин				
			Суурь түвшин	Хүрэх түвшин	Хүрсэн түвшин (биелэлт)	Эхэлсэн, дууссан хугацаа	Биелэлтийн хувь
	Ажлын байрны чиг үүргийн дагуу холбогдох сургалтад хамрагдах.	Хамрагдсан сургалтын тоо		1	Сангийн яамны “Төсвийн хөрөнгө оруулалтын чадавх бэхжүүлэх” сургалт, АХБ “ADB project financial mamagement training” сургалтад тус тус хамрагдсан.	2025-01-01 2025-06-10	100%
	Мэргэшсэн нягтлан бодогчийн 2025 оны кредитийг хангах зорилгоор МНББИ-н танхимын болон онлайн сургалтад хамрагдах.	Хамрагдсан сургалтын цаг		5	Монголын Мэргэшсэн нягтлан бодогчдын институтын “Leadership Academy” 21 цагийн танхимийн, 4 цагийн онлайн тасралтгүй боловсролын сургалтад хамрагдсан.	2025-01-01 2025-06-10	100%

ТАЙЛАН ГАРГАСАН:

Хөрөнгө оруулалтын бодлого, нэгдсэн төлөвлөлт хариуцсан ахлах шинжээч .... / Я.Болормаа/ 2025.06.13

(Албан тушаал) *(Нэр, гарын үсэг)* *(Огноо)*

1. Ерөнхий дүн шинжилгээ

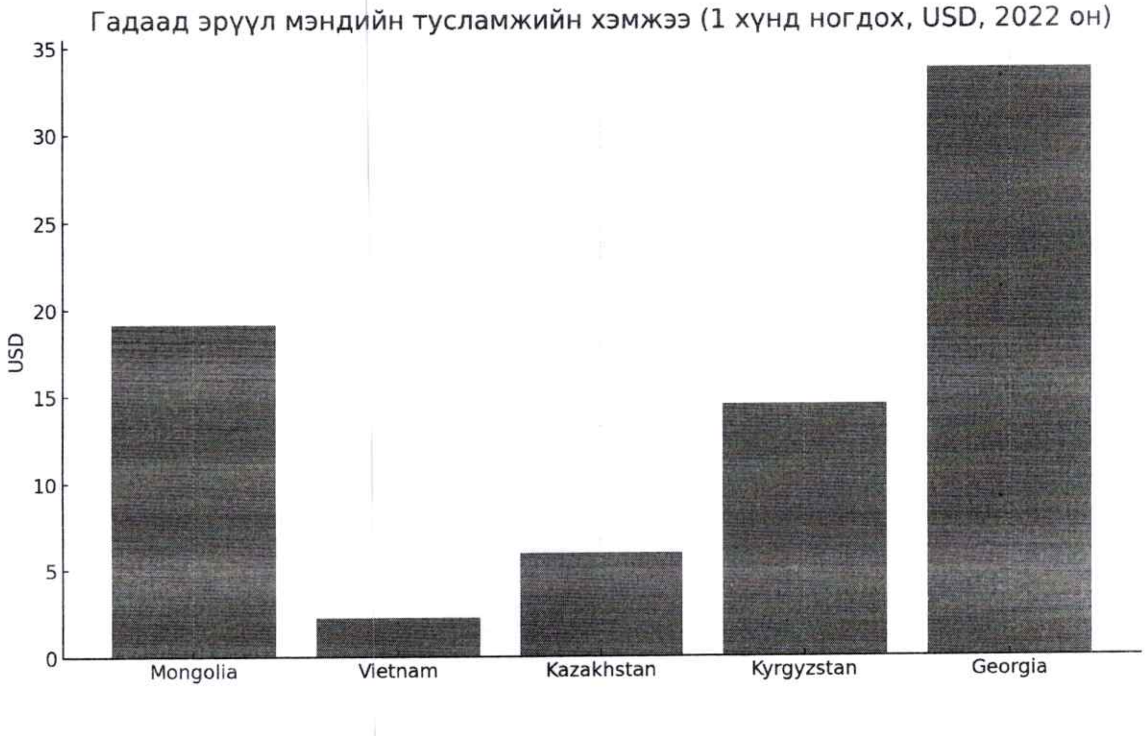
Монгол Улсад 2022–2024 онд нийт 227,0 тэрбум төгрөгийн гадаад зээл, буцалтгүй тусламжаар эрүүл мэндийн салбарт төсөл хөтөлбөр хэрэгжсэн. Үүнд Азийн хөгжлийн банк, Дэлхийн банк, Люксембург, БНХАУ гол санхүүжүүлэгч байв.

2. Тооцоолол ба үзүүлэлт

- Нэг хүнд ногдох гадаад тусламж: 2022 онд ~19.1 USD
- ДНБ-ий хэмжээнд эзлэх хувь: ~0.36% (гадны тусламжийн хэмжээгээр)

3. Олон улсын харьцуулалт

Доорх графикаар Монгол Улсын гадаад тусламжийн хэмжээ Вьетнам, Казахстан, Гүрж зэрэг ижил хөгжлийн төвшний орнуудтай харьцуулахад дунд түвшинд байгааг харуулж байна.



4. Дүгнэлт

Монгол Улс 2025–2027 онд дотоод санхүүжилт дутмаг нөхцөлд гадаад зээл, тусламжийг үр ашигтай татах шаардлагатай байна. Нэг хүнд ногдох тусламжийн хэмжээг олон улсын жишигт хүргэхийн тулд баримтжуулалт, шинжилгээ, тайлагнал, төслийн удирдлагыг сайжруулах шаардлагатай.

ТАЙЛАН 2: ГАДААД ЗЭЭЛ, ТУСЛАМЖИЙН ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТЫН ГҮЙЦЭТГЭЛ БА ТӨЛӨВ (2022–2028)

1. ОРШИЛ

Эрүүл мэндийн салбарт 2022–2024 онд ADB, WB, JICA, KOICA, WHO зэрэг доноруудаас нийт 141.7 сая ам.долларын зээл, тусламжийн хөрөнгө оруулалт хийгдсэн.

2. 2022–2024 ОНЫ ХЭРЭГЖИЛТ

- ADB: Аймаг, дүүргийн эмнэлгийн шинэчлэл, тоног төхөөрөмж
- JICA: Мэдээллийн систем, чадавх бэхжүүлэх төсөл
- KOICA: Эх, хүүхдийн эрүүл мэндийн тусламж
- WB: Нийгмийн эрүүл мэнд, хүний нөөцийн чадавх

→ Гүйцэтгэлийн түвшин дунджаар 82–90%

3. СУРГАМЖ, БЭРХШЭЭЛ

- Хэрэгжилт зарим төсөлд удаашралтай
- Үр дүнд суурилсан хяналт сул
- Давхардсан, уялдаа муутай төсөл олширсон

4. 2025–2028 ОНЫ ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТЫН ХЭРЭГЦЭЭ

- Шаардлагатай нийт хөрөнгө: 250–300 сая ам.доллар
- Чиглэл: цахим эрүүл мэнд, онцгой байдал, бүсийн оношилгооны төв

5. БОДЛОГЫН УЯЛДАА

- “ЗГҮАХ 2024–2028”, “МУХТЖҮЧ 2021–2025” бодлогуудтай уялдуулан төсөл бүрдүүлэх шаардлагатай

6. ОЛОН УЛСЫН ХАРЬЦУУЛАЛТ

- Вьетнам: тусламжийг үндэсний стратегитай уялдуулан амжилттай хэрэгжүүлсэн
- Монгол: хэрэгжилт, үр дүнгийн удирдлага сул

7. ЗӨВЛӨМЖ

- Зээл тусламжийг уялдаатай, үндэсний тэргүүлэх чиглэлд чиглүүлэх
- Үр дүн, нөлөөг үнэлэх шалгуур, систем бий болгох
- Хяналт-шинжилгээний системийг сайжруулах

ЭРҮҮЛ МЭНДИЙН САЛБАРЫН 2026–2028 ОНЫ ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТЫН ХӨГЖЛИЙН НЭГДСЭН ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

1. ЗОРИЛГО
Энэхүү төлөвлөгөө нь 2026–2028 онд хэрэгжүүлэх эрүүл мэндийн хөрөнгө оруулалтын төсөл, хөтөлбөрүүдийг урт, дунд, богино хугацааны бодлоготой уялдуулан нэгтгэх зорилготой.

2. ШААРДЛАГАТАЙ ХӨРӨНГӨ
- 2026 онд: 600 тэрбум ₮
- 2027 онд: 680 тэрбум ₮
- 2028 онд: 750 тэрбум ₮
→ Нийт: 2.03 их наяд ₮

3. ТӨСӨЛ, ХӨТӨЛБӨРИЙН ЧИГЛЭЛҮҮД
- Улсын гуравдугаар шатлалын төвүүдийн шинэчлэл
- Аймаг, дүүргийн нэгдсэн эмнэлгүүдийн өргөтгөл
- Нөхөн сэргээх, сэтгэцийн тусгай мэргэжлийн төвүүд
- Цахим эрүүл мэнд, дата удирдлагын систем

4. БОДЛОГЫН УЯЛДАА
- “Алсын хараа 2050”
- “ЗГҮАХ 2024–2028”
- “МУХТЖҮЧ 2021–2025” зэрэг баримт бичгүүдийн зорилтуудтай нийцэж байна

5. ХЭРЭГЖҮҮЛЭХ ҮНДЭС
- Хөрөнгө оруулалтын үр өгөөж өндөр, бүс нутгийн тэгш байршилтай байх
- Эрүүл мэндийн системийн шинэчлэл, тогтвортой хөгжилд чиглэсэн байх

6. ДҮГНЭЛТ, ЗӨВЛӨМЖ
- Төсөл, хөтөлбөрүүдийг үр нөлөө, давуу талыг үнэлэн эрэмбэлэх
- Урт хугацааны санхүүжилтийн эх үүсвэр, хамтын ажиллагааг төлөвлөх

MonICPA LEADERSHIP ACADEMY

SHARPEN YOUR SKILLS, ENSURE A BETTER FUTURE

CERTIFICATE

of Completion

This Certificate is presented to

Bolormaa. Ya

for completing MonICPA Leadership Academy successfully, which qualifies 21 CPD credit hours.

OYUNBAATAR.B

Chief Executive of MonICPA

24-25 May 2025